

コンさる君の 今日も視界良好

vol.042

① 現状と理想のギャップを埋めるために 中小企業診断士 長尾 康行

皆さん、こんにちは。フラッグシップ経営代表、中小企業診断士の長尾です。朝晩がだいぶ涼しくなり本格的な秋の到来を感じます。食べ物が美味しくなる季節ですが、私は現在、パーソナルジムに通っておりまして徹底的な食事管理と筋トレを行なっております。目標は8週間で12キロ減です。次月のニュースレターでは概ね結果が出ている頃ですので改めて報告させていただきたいと思っております。

さて、新型コロナウイルス感染拡大の影響で経営が厳しくなってきた企業が徐々に増加してきています。私も経営改善の最前線にいますので肌感覚で厳しさを感じています。業績が悪化している企業の経営者や幹部の皆様には現状を打破するために頑張っていただけだと思います。当社でも業績や資金繰りを改善する指導を行なっています。具体的には①固定費の削減②利益率の改善③売上アップの順番で取り組むことを伝えていますが、①固定費の削減については自発的に取り組まれているケースが多いです。経営者が本能的に危機を察知して役員報酬、交際費、旅費交通費、消耗品費等の業績に直結しない経費を削減しています。(全く取り組まないケースもありますが・・・)。しかし、②利益率の改善と③売上アップにはほとんど取り組んでいません。利益率の改善は原価の見直し、販売単価のアップに分けることができますが、どちらも原価管理や1単位あたりの利益など利益率を向上させるポイントを掴むために分析を行わなくてはなりません。

また、売上アップは既存の販売先だけでなく新規開拓営業、販路の拡大などを行わなくてはなりません。これらの取り組みは非常に労力を要しますので腰が重いのです。実際は経営者や幹部がデスクに座ってメール対応や資料作成に終始し、綺麗な仕事だけをしているのです。②利益率の改善と③の売上アップを実現するには現場や取引先に出向きビジネスチャンスはないか、改善ポイントはないかと情報を収集しながら泥臭く動かなくてはならないと思います。きれいな仕事はするな！泥臭く行け！「成果は組織の外にある」というドラッカーの言葉が思い出されます。



② 新しいメンバーが増えました×2 中小企業診断士 木戸貴也

こんにちは。中小企業診断士の木戸です。9月に入ってから新しいメンバーが増え、環境の変化がありました。1人目は私事で恐縮ですが、6月に息子が生まれ、9月から一緒に暮らすようになりました。ちょうど4か月目に入ったところですが、毎日成長を感じ、楽しみが増えました。しかし子育てでは、想像していた以上に赤ちゃんの生活リズムは不規則で、「おっぱい飲んで、おむつ変えて、遊んでいたらご機嫌で泣かないだろう」と考えていた自分の甘さを痛感しています。日中、1人で子育てしている嫁や3兄弟を育ててくれた母親は偉大ななと感じました。泣き声や泣き方の違いがわかる母親は不思議ですね。

2人目はインターンシップで一緒に働くメンバーが増えました。弊社インターンシップの内容は、①弊社業務に関する講義形式と②実際に支援させていただいている計画書を作成する実務に分かれています。インターンシップ用のサンプル企業での体験ではなく、本当に働きます。なのでお給料もしっかりと払います。企業側、学生側の双方にとってメリットのあるインターンシップを目指しており、弊社としてはインターンシップや新卒採用を受け入れるためには、業務マニュアルや社内ルール、仕事の進め方、時間配分など様々なことを考え直す機会を得ています。また、一回り離れた大学生の考えや前向きな姿勢にも刺激を受けています。



③ 教えるだけでなく、一緒に学ぶ姿勢 事務担当 松野あやか

当社は9月から学生インターンを受け入れており、初日のオリエンテーションやビジネスマナー、事業継続力強化計画の説明を行いました。業務のことはもちろんですが、当社が大切にしている、気づきやコミュニケーションなどの人間力についても、インターン生にお伝えしました。大学生の時に飲食店で新人教育をしていたので、今回うまくできていると思っていましたが、実際は時間配分や自分ではわかっている相手にも相手にわかりやすく伝えるのは難しく、苦戦しました。インターン生は私の説明を一生懸命、メモをして聞いてくれたため、私も全力で教えることができました。一方的に教えるのではなく、相手の顔や確認を行い、一緒に取り組むことを意識し、インターン生から質問をいただいた際、改めて私が学んだこともあり。常に学ぶ姿勢を持つことは大切で若いエネルギーをもらい、私もやる気が出ました。

普段に置き換えると、業務や私生活、自分に関係がないことでも違う視点から考え、何か学ぶことはないかを考えると、学べる機会はたくさんあると思いました。

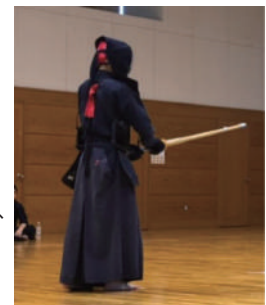
④ 自己紹介 インターン生 橋本大治

9月より学生インターンとして、働かせていただいている橋本大治です。立命館大学法学部法学科に所属しており、刑法を専攻しながら中小企業診断士の資格を取得するため勉強しています。

私は就職活動を行う上で、頑張っている中小企業様やそこで働く社員の皆様を支えられる経営コンサルタントになりたいと考えており、特に企業再生に強く関心を寄せています。

そこで、コンサルタントについての理解を深め、スキルを身に付けるためにインターンに参加させていただきました。インターンでは、専門的な用語やビジネスマナー、パソコンスキルなど力不足を痛感することが多々ありますが、資料作成など実践的な業務を体感でき、丁寧に指導してくださるのでとても楽しいです。今後も向上心をもって前向きに吸収できるものをこつこつと吸収していきたいです。

生年月日：1999年10月24日 星座：蠍座 血液型：B型 趣味：剣道



発行元：株式会社フラッグシップ経営 経営革新等認定支援機関

〒550-0005 大阪府大阪市西区西本町1-8-2 三見ビル2階

TEL：0120-34-8776

FAX：06-7635-8214

MAIL：info@flagship-keiei.co.jp

URL：www.flagship-keiei.co.jp



株式会社フラッグシップ経営 Facebook ページ

👍 いいね! お待ちしております。



株式会社フラッグシップ経営 Twitter

@flagship_keiei にて随時情報発信中!

