

君の

今日も視界良好

vol.034

① 企業体質を良くする方針書

中小企業診断士 長尾 康行



皆様、こんにちは。フラッグシップ経営代表、中小企業診断士の長尾です。今年のはうるう年で1日多いですが、それでも「2月は逃げる」と言われます。今月もあっという間に過ぎ去っていくのでしょうか。今月も時間を大切に過ごしたいと思います。

さて、当社は12月決算で1月から新しい期がスタートしました。今期は先月に事務員の松野が加わり、さらに今月の後半から中小企業診断士を保有する木戸がコンサルタント加わります。若い二人と仕事をする中でエネルギーをいただきながら、事業拡大についても取り組んでいきたいです。しかし、急いで拡大するつもりはありません。私は経営改善支援の現場で「急激な拡大は急激な歪を生む」ことをこれまで何度も見てきたからです。事業規模を最優先するのではなく「企業体質」を重視しながらこれまでよりもスピードアップしていこうという意味です。

ところで、企業体質とは一体どんな要素から構成されているのでしょうか。理念、社風、財務、業績、事業ドメイン、人材など企業体質を構成する要素はいくつもあり、一言で表現するのは容易ではありませんが、企業体質を良くする方法は明確です。それは、企業体質を構成する要素の一つ一つに対して経営者が方針を決め、社員と共有することです。理念、行動指針、予算、経緯戦略、ビジネスモデルなどの方針を明文化し、何度も社員と共有する時間を設けることです。そのためには社員に伝えるための明文化された方針書や計画書が必要になります。

実は私も昨年の夏ごろから自社の方針書を作成するために様々な本やセミナーに参加して情報収集してきました。知識やノウハウをインプットしながら、それを自分の想いや言葉を融合させながらアウトプットして1冊の方針書にまとめたと考えていたからです。数値計画も盛り込みますが、それよりもいつの時代も変わらない普遍的な価値観や想い、そしてこれからの未来像などに重点を置いた方針書を今月末に完成させます。しかし、いざ作成し始めて思うのが、非常に時間がかかるということです。思いや概念を文章にまとめること自体が難しい上、それをより伝わりやすく、視覚的にもこだわった見せ方をしたいと思ってしまうのです。そして何よりもまとめた時間を確保するのが難しいです。

毎日1時間の細切れの時間は何の役にも立たず、まとめた大量の時間が必要です。そのため私は土日に会社や自宅の書斎で一人合宿を張っています。合宿を張っても方針書の作成がスムーズに進まない事もありますが、思考が整理できます。

経営者の方は年に2、3度は一人合宿を張ることをお勧めします。経営上の悩み、方針の作成、人材育成についてなどテーマは何でも構いません。日々悩むよりも、合宿を張って「こうしていこう!」と決めた方が経営者自身のモチベーションも向上しますし、社員の皆さんに「これを伝えたい」というものが出てきます。それを繰り返していくと自然に企業体質が良くなります。社員と想いを共有して、良い会社になることを想像すればエネルギーが無限に湧き出てくるような気はしませんか。

当社の経営方針書は完成すればどこかでお見せしたいと思います。それでは、また次回です。

② QUEEN + ADAM LAMBERT@京セラドームに行ってきました

1月28日に行ってきましたよ「ザ・ボヘミアンラプソディー・ツアー」に! 国内4会場全てソールドアウトで京セラドームも超満員で熱気ムンムンでした。Queenのメンバーが登場した瞬間は泣いている人も多かったです。また、フレディ・マーキュリーの映像が出てきて、我々を煽るんですね。その時も泣いている人が多かったです。セットリストも誰もが知る名曲の数々、観客と一体化したライブはこれまで私が行ったどのライブよりも最高でした。Queenに興味のない人は是非、映画「ボヘミアンラプソディー」をご覧ください。 長尾



③ 1月を振り返って 事務担当 松野あやか

約1ヶ月間、基本的なパソコンスキル、事務の業務に取り組みました。Word、Excelなどにも少しずつ慣れて、最初の頃よりタイピングも速くなり、パソコンが苦手な私でしたが今では自分のパソコンに愛着をもっています。

毎日が新しいことの連続です。初めはExcelの入力も一人でできず何回試しても数字が合わず、助けてもらいながらやっとのことで完成していました。今では、まだわからないこともたくさんありますが最初の頃よりは正確にできるようになったと思います。いつも指導してもらう時に気をつけていることが2つあります。

- ・学んだこと、知らないことはすぐにメモをして同じことを2回、聞かないこと
- ・教えてもらったことを自分でもう一度実践すること

です。今後の目標は、今よりもできる幅を増やし事務員として会社に貢献していくことです。

④ 松野あやか推薦の店 「Les Petites Papillotes (レ・プチット・パピヨット)」

住所：大阪府大阪市西区西京町堀1丁目12-2

2月14日はバレンタインデーなので、私がお勧めするチョコレート屋さんを紹介させていただきます。そのお店は、肥後橋にあるレ・プチット・パピヨット (Les Petites Papillotes) です。店内には、チョコレートはもちろんのこと、形が個性的なケーキも置いてあります。

私は、ホットチョコレートとモンブランを頂きました。ただ単に甘くておいしいのではなく、程よく濃厚で絶妙でした。見た目もとてもかわいいのでお勧めです。

ちなみに、イートインスペースもあります♪



発行元：株式会社フラッグシップ経営 経営革新等認定支援機関

〒550-0005 大阪府大阪市西区西本町1-8-2 三晃ビル2階

TEL：0120-34-8776

FAX：06-7635-8214

MAIL：info@flagship-keiei.co.jp

URL：www.flagship-keiei.co.jp



株式会社フラッグシップ経営 Facebook ページ

「いいね」お待ちしております。



株式会社フラッグシップ経営 Twitter

@flagship_keiei にて随時情報発信中!

