

# 君の

# 今日も視界良好

vol.031

## ⊙ 最悪のケースにならないために「凡事徹底」 中小企業診断士 長尾 康行



皆様、こんにちは。フラッグシップ経営代表、中小企業診断士の長尾です。ここ数日で一気に秋が深まりましたね。寒暖の差が激しい季節なので、体調管理にはくれぐれも注意しながら今月も頑張っていきたいと思います。さて、10月も事業再生支援を中心に活動させていただきました。非常に厳しい業況の企業様も多く、私どものような外部専門家だけではどうにもならないような案件も数多くありました。業種も企業規模もそれぞれ異なるのですが、厳しい状況になった要因は概ねどの企業様も同様の傾向があり、以下の4つの要因に集約できます。

1. 市場の変化に対応できなかった。お客様や取引先のニーズが変化しているにも関わらず、旧態依然の商品やサービスを提供し続けていた。
2. 業績が悪化した時に売上や利益を向上させる取り組みを行わず、借入で補填することでその場をやり過ごしてきた。
3. 会社の利益や資金を「私腹を肥やす」ために使っている（交際費や旅費交通費、雑費などに表れます）。
4. 何も考えていないまま経営している

上記のいずれかに当てはまっている場合は相当の覚悟がないと「あるべき姿」に戻すことはできませんが、残念なことに1つだけ当てはまっているケースは少なく複数当てはまっているケースがほとんどです。また、このような企業様の多くは資金繰りや資金調達に本当はどうしようもなくなってからようやく、重い腰を上げるのも特徴です。そして外部専門家に依頼すればどうにかなるだろうと安易に考えている方も多いです。こういった状況を回避するには、まずは毎月試算表を作って、異常値がないか確認する事が必要です。また、予算や計画を策定し、それからどの程度乖離しているのかについても確認します。計画よりも数値が下回った場合は、すぐに手を打ち軌道修正をかけます。仮に有効な手がなく、改善策が見当たらずとも構いません。まずは毎月試算表を作成し、予算と実績の管理を行ってください。数字を見つめ続けることでまずは意識が変わってきます。その結果、無駄な経費を削減する、販売単価や仕入れ単価の見直しができるかもしれません。抜本的な経営改善でなくとも、簡単にできる改善でも良いのです。このような簡単な事の積み重ねを行っていないと、取り返しのつかない大きな問題になるのです。足下をしっかりと見つめながら確実に進めていくのが中小企業の経営だと認識しましょう。日々すべきこと、毎月すべきことを継続すれば経営不振に陥ることもありますが、致命傷にはなりにくいと考えます。

致命傷になってしまった場合は、痛みを伴う大きな処置が必要になりますので、そうなる前にしっかりと着実に経営に向き合しましょう。凡事徹底という四字熟語が中小企業の経営に似合うと思いませんか？

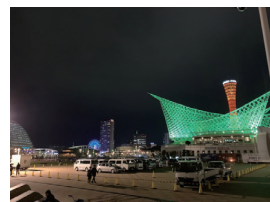
## ⊙ 支援活動の現場から「キックオフ」

先月のことですが10月5日（土）に支援先のキックオフを2件行いました。キックオフというのは前期の振り返りと今期の目標についての年度方針発表会のことでして、1年に1度、全社員が一堂に会する大切な場です。このような場を設けて共通の課題、目標を共有しようとしている企業はやはり業績も良い（もしくは悪くはない）です。業績が良いからそんなことをできるといえる意見もありますが、それは違います。業績が良からうと悪からうと、業績をオープンにし、方針や目標を提示できる会社が業績も良くなっていくのです。キックオフを行っても全社員が同じマインドになるかと言えば決してそうではありませんが、それを継続することで良い社風が生まれ、良い社風が組織を活性化します。11月2日（土）も創業以来初めてキックオフに取り組まれる支援先がありますので、私も参加させていただきます。



## ⊙ グリーンナップマルシェ@神戸元町

先日、神戸元町で開催されたグリーンナップマルシェというイベントに行ってきました。グリーンナップとは花や観葉植物に特化したSNSで、庭の様子や自分が育てている植物などの様子を写真でアップしています。そのSNS主催のイベントが「グリーンナップマルシェ」です。大丸神戸店の前を歩行者天国にしてオシャレな鉢や多肉植物などの物販やワークショップが行われていました。天気も良く、目に入ってくる情報もやさしかったのでのんびりした休日を過ごすことができました。神戸の元町は静かな大人の街で良いですね。



発行元：株式会社フラッグシップ経営 経営革新等認定支援機関

〒550-0005 大阪府大阪市西区西本町 1-8-2 三晃ビル 2 階

TEL : 0120-34-8776

FAX : 06-7635-8214

MAIL : info@flagship-keiei.co.jp

URL : www.flagship-keiei.co.jp



株式会社フラッグシップ経営 Facebook ページ  
「いいね」お待ちしております。



株式会社フラッグシップ経営 Twitter  
@flagship\_keiei にて随時情報発信中！

