



# 今日も視界良好

## ⑤ 最大瞬間風速を吹かせ突破する

中小企業診断士 長尾 康行



皆さま、こんにちは。株式会社フラッグシップ経営の長尾です。1月は年始や3連休もあり平日が少なかったので非常にスケジュールがタイトでした。疲労が蓄積すると免疫が低下しインフルエンザにかかる確率も上がりますが、幸いに私の体は強靱ですのでインフルエンザも無縁のようです。

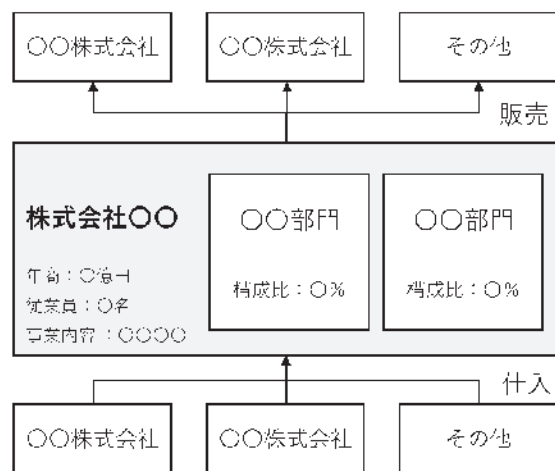
さて、今回は資金繰りが改善されない時、赤字が続いている時、何か問題が起こった時の対処法についてお話をさせていただきます。起こっている事象によって対処法は異なるのかもしれませんが、私個人はどのような問題であれ「短期間に集中して一気に」という想いで取り組むべきかと思えます。これを「最大瞬間風速を吹かせる」と表現しています。経営支援の現場でも私から見ればすぐに取り組めばよいと思うものでも「様子を見る」「しばらく考える」などにかく時間をかける判断をされる方がほとんどです。問題が軽微で日にち葉ならそれでも良いのですが、深刻な問題でもとにかく対処するまでに時間をかけるのです。時間をかける意味があると思える場合も確かにありますが、概ね向き合うのが億劫なケースがほとんどです(笑)。気持ちは良くわかります。私自身も抱えている問題や課題に向き合うのが億劫で時間をかけて(放置とも言いますが)いることが大半です。ですが、時間をかけても問題は解決されずにより深刻になるか、別の大きな問題が起きて忘れられるかのどちらかです。忘れられるような問題であれば大した問題ではないのかもしれませんが、企業が抱える経営状況についてはそうはいきませんね。とはいえ億劫で腰が重いことには変わりませんので私は短期間のプロジェクトチームを発足させ集中的に取り組むことをお勧めしています。一人だとどうしても期限の設定が緩くなるなど短期間でも継続性を維持するのは困難ですが、プロジェクトチームにすると定期的な報告や他のメンバーに迷惑をかけたくないという想いから積極的に取り組みやすくなります。問題は向き合っただけでも改善されるまでに時間がかかるものです。だからこそ取り組み始めるタイミングを可能な限り前倒しした上で最大瞬間風速を吹かせるつもりで向き合っていたいただきたいものです。私はゴールデンウィークまでは最大瞬間風速を吹かせ続けるつもりです。途中で息切れしますが…。それでは、また次回です。

## ⑥ ビジネスモデル俯瞰図

コンサルタント 住吉 かずみ

こんにちは、コンサルタントの住吉です。先月は営業日17日に対して31件のアポイントがあり、当社の2019年はトップスピードでの幕開けとなりました！現在は日々の業務に加えて、4社の事業計画書の策定支援を並行して行っています。1社は創業計画書、3社は経営改善計画書です。各社の目的(資金調達、元本返済ストップ、既存借入の借り換え等)によってそのボリュームや内容は異なりますが、計画書の基本構成は同じです。

さて、突然ですが皆様は下のような図をご覧になったことはありますか？この図は「ビジネスモデル俯瞰(ふかん)図」といい、その名の通り企業のビジネスモデルを俯瞰して見たものです。どのような事業を行っているのか、どこから仕入れどこに販売しているのか、この図を見ればその企業の全体像をとらえることができます。当社でも初めてお会いする企業様には、ビジネスモデル俯瞰図をお聞きます。事業計画書にもビジネスモデル俯瞰図は必ず盛り込みます。



なぜ今回ご紹介させて頂いたかという、この図はぜひ企業様に作っておいて頂きたいためです。これまで取引のなかった金融機関から資金調達を行いたい場合にも役立ちますし、売上構成比や利益率などを盛り込めば自社の現状を客観的に整理するのに役立ちます。スペースの関係で左図は非常にシンプルですが、気になる方はぜひ住吉までお声がけください！

## ⑦ おすすめの店 サ・マーシュ

by 長尾

月に1回程度、休日に妻と神戸の北野をブラブラするのが私のリラックスする時間です。そして北野に訪問したら必ず訪れるのが大人気のパン屋さん「サ・マーシュ」です。店内には棚があって、自分でパンをとることができません。スタッフの方にお勧めのパンや焼き立てのパンを教えてくださいながら、スタッフの方にとっていただきます。バゲットや食パンもシンプルで美味しいですし、総菜パンも絶品です。私が知るパン屋さんでは1位かな。皆様も神戸に立ち寄られたときは是非のぞいてみてください。きっと満足すると思います。



サ・マーシュ (Ca marche)  
兵庫県神戸市中央区山本通 3-1-3  
営業時間: 8:00 ~ 19:00  
(イートインは 9:00 ~)  
定休日: 月・火・水

夕方には売り切れていることも多いのでご注意ください。(長尾)



発行元: 株式会社フラッグシップ経営 経営革新等認定支援機関

〒550-0005 大阪府大阪市西区西本町 1-8-2 三晃ビル 2階  
TEL: 0120-34-8776 FAX: 06-7635-8214  
MAIL: info@flagship-keiei.co.jp URL: www.flagship-keiei.co.jp



株式会社フラッグシップ経営 Facebook ページ  
いいね! お待ちしております。



株式会社フラッグシップ経営 Twitter  
@flagship\_keiei にて随時情報発信中!

